



**INFORME DE GESTIÓN
GERENCIAL
QUINCUAGÉSIMA
SEGUNDA ASAMBLEA
GENERAL ORDINARIA DE
DELEGADOS**

MARZO 28 DE 2025

ASPECTOS RELEVANTES DE LA GESTION GERENCIAL

- ❑ *Tal y como se informa mensualmente al Consejo de Administración, la Gerencia permanentemente envía y sustenta propuestas de vigilancia con el propósito de aumentar la participación en el mercado, aún así y con base en la difícil situación económica por la que atraviesa el País y sumado a ello la entrada en vigencia del Decreto 1561 de 2022 (ajuste gradual de tarifas), el **costo** del servicio de vigilancia es analizado por la mayoría de los clientes como un **gasto** muy oneroso dentro del presupuesto, lo que conlleva a que se tomen medidas para reducir los esquemas de seguridad o en el peor de los casos suspender la vigilancia privada.*
- ❑ *Lo anterior no será impedimento para seguir diseñando estrategias comerciales competitivas para hacerle frente a las grandes empresas y a otras que están ganando terreno como lo son las conserjerías.*

- 
- ❑ *Se renovó la póliza PYME, que ampara los cinco (5) inmuebles (2 sedes en Palermo, sede Chipre, oficina en Pereira y Finca San Miguel).*
 - ❑ *Renovación pólizas de Responsabilidad Civil Extracontractual (obligatoria y voluntaria).*
 - ❑ *Se pagó la contraprestación periódica anual de uso de espectro radioeléctrico al MINTIC.*
 - ❑ *Contamos con las respectivas licencias de Windows y ofimática de los equipos de cómputo.*
 - ❑ *Se pago la tasa de contribución a la Superintendencia de Vigilancia y Seguridad Privada.*
 - ❑ *Se contrataron los servicios profesionales de la Universidad de Manizales y la Sra. Sandra Milena López Martínez para la implementación del sistema de gestión documental.*
 - ❑ *Se elaboraron nuevas cotizaciones para la renovación de contratos actuales.*

PROGRAMAS DE BIENESTAR

- ❑ *Reconocimiento de quinquenios por antigüedad.*
- ❑ *Cuadro de Honor (personaje del trimestre), con recursos para víveres por **\$356.000** para dos operativos y un administrativo.*
- ❑ *Actividades del día del niño, actividad decembrina (entrega de anchetas y cena navideña).*
- ❑ *Reuniones bimestrales, rifa de dos (2) bonos de mercado de **\$280.000** c/u.*
- ❑ *Compensación extraordinaria (**prima extralegal**), siempre y cuando las condiciones financieras lo permitan.*
- ❑ *Auxilios a través de los diferentes comités de apoyo (**sección de bienestar social, comité de solidaridad y comité de educación**).*
- ❑ *Celebración cumpleaños de todo el personal.*

- 
- ❑ *Cumplimos con la norma sobre propiedad intelectual y derechos de autor.*
 - ❑ *Se contrataron los servicios profesionales del Dr. Daniel Felipe Mesa Salgado para la transformación de la Cooperativa a Multiactiva.*
 - ❑ *Se pagó la suma de \$166.714.784 mas seguridad social y prestaciones sociales, por concepto de horas extras Ley 2101 de 2021 (reducción de la jornada laboral).*
 - ❑ *La Cooperativa cuenta con buena liquidez para atender de manera rápida y oportuna todas sus obligaciones, estamos al día con el pago de seguridad social.*
 - ❑ *Durante el transcurso del año 2024 con el fin de mantener controlado el pasivo laboral y previo el lleno de los requisitos, se autorizaron todas las solicitudes de devolución parcial de compensación acumulativa.*

HIPÓTESIS DE NEGOCIO EN MARCHA

Factores Externos

La inflación continúa a la baja cerrando el 2024 con un 5,2% frente al 9,2% del año 2023, lo cual es positivo.

Colombia sigue avanzando en el proceso de recuperación económica, se pronostica un crecimiento durante el año 2025 entre el 2,7% y el 2,9%, impulsado especialmente por el consumo privado y una inversión que comienza a tomar mayor protagonismo. Sin embargo, este escenario se da en un contexto global incierto, con riesgos asociados a las tensiones comerciales, la política monetaria internacional y la volatilidad de las materias primas. Será la **inversión** la que marque la pauta en la velocidad de la recuperación económica de nuestro País.

Como dato importante el Banco de la República redujo las tasas de interés, lo que fortalece la capacidad de compra de los hogares y facilitará el acceso al financiamiento para las empresas que requieran apalancar sus micro y macro proyectos.

Procesos Judiciales en Curso

- ❖ *Demanda de responsabilidad civil contractual Agroindustrial San José, cuyas pretensiones ascienden a **\$2.726.107.094***
- ❖ *Requerimiento del ICBF por aportes parafiscales dejados de pagar del 3% + intereses moratorios + sanción por inexactitud, por un valor aproximado de \$675.000.000. Es de anotar que en 2024 se provisionaron los siguientes recursos así: **a)** \$64.000.000 para pagar el 10% de la obligación (**pago real \$62.712.500**). **b)** \$89.000.000 para el pago de sanción por inexactitud. **c)** \$14.500.000 para pagar la demanda de Mirador de Sancancio. **d)** \$9.000.000 para el pago de la demanda de José Albeiro Pérez Cárdenas. **Nota:** Para el pago del saldo restante del ICBF, se está tramitando un acuerdo de pago a 5 años siendo necesario constituir una hipoteca con la casa #23 C - 39 para respaldar la obligación.*



Estado de Situación Financiera COOPORECAL C.T.A.

- ❖ *El estado de situación financiera año 2024, refleja excedentes cooperativos importantes por valor de \$80.896.618 contra \$49.532.100 al cierre del año 2023; lo que representa un incremento del 63%, resaltando que durante toda su vida institucional nunca se había otorgado a los asociados una compensación extralegal por valor de \$1.000.000 a c/asociado, lo cual básicamente es el resultado de una excelente gestión comercial de la mano del prudente y buen manejo de los recursos financieros.*

COOPORECAL C.T.A., no se encuentra inmerso en ninguna de las causales descritas en el Decreto 854 del 3 de Ago/2021, “por el cual se señalan razones financieras o criterios para establecer deterioros patrimoniales y riesgos de insolvencia y se dictan otras disposiciones”, tal y como se describe en las siguientes fórmulas:

INDICADOR	DIMENSIÓN	FÓRMULA
Posición patrimonial negativa	Detrimiento Patrimonial	Patrimonio total < \$0
Pérdidas consecutivas en dos periodos de cierre o varios periodos mensuales según el modelo de negocio	Detrimiento Patrimonial	(Resultado del ejercicio < 0) y (Resultado del ejercicio anterior < 0)
Capital trabajo neto sobre deudas a corto plazo (<0,5)	Riesgo de Insolvencia	(Cuentas comerciales por cobrar clientes + inventario corriente - Cuentas comerciales por pagar) / Pasivo Corriente
UAll / Activo total < Pasivo	Riesgo de Insolvencia	(Utilidades antes de intereses e impuestos / Activos Totales) < Pasivo Total"

Por lo anterior y basados en los estados financieros tenemos:

INDICADOR	DIMENSIÓN	FÓRMULA	RESULTADO
Posición patrimonial negativa	Detrimiento Patrimonial	Patrimonio total < \$0	\$2.655.640.136
Pérdidas consecutivas en dos periodos de cierre o varios periodos mensuales según el modelo de negocio	Detrimiento Patrimonial	(Resultado del ejercicio < 0) y (Resultado del ejercicio anterior < 0)	Año 2024 = \$80.896.618
			Año 2023 = \$49.532.100
Capital trabajo neto sobre deudas a corto plazo (<0,5)	Riesgo de Insolvencia	(Cuentas comerciales por cobrar clientes + inventario corriente - Cuentas comerciales por pagar) / Pasivo Corriente	0,162237898
UAI / Activo total < Pasivo	Riesgo de Insolvencia	(Utilidades antes de intereses e impuestos / Activos Totales) < Pasivo Total"	0,018042306



*Desde el punto de vista financiero, nuestra Cooperativa cuenta con muy buena liquidez para cubrir **TODAS** sus obligaciones laborales, prestacionales y con proveedores para cumplir con su objeto social, sin descuidar el bienestar de los asociados y sus familias.*

Adicional a lo anterior y teniendo en cuenta que la Quincuagésima Primera Asamblea General de Delegados realizada el 16 de octubre de 2024, aprobó la transformación a Multiactiva, esto permitirá la diversificación y desarrollo de otras actividades comerciales con el fin de ampliar nuestro portafolio de servicios, lo cual se traduce en ingresos adicionales y lo más importante generar empleo a las familias de nuestros asociados.



Como Gerente y Representante Legal de la **COOPERATIVA DE TRABAJO ASOCIADO ESPECIALIZADA EN VIGILANCIA Y SEGURIDAD PRIVADA DE COLOMBIA “COOPORECAL C.T.A.”** manifiesto expresamente que la Cooperativa puede continuar su actividad en un futuro previsible y que en los próximos 12 meses, la organización no presenta alertas o riesgos que puedan afectar su permanencia en la industria de la Seguridad Privada.

ALIADOS ESTRATÉGICOS PARA EL CUMPLIMIENTO DEL OBJETO SOCIAL

Entidad
<i>Convenio Óptica Cristalino</i>
<i>Contrato con Heinsohn (facturación electrónica, nómina electrónica y contabilidad)</i>
<i>Contrato de mantenimiento preventivo y correctivo de computadores e impresoras con Servicios Informáticos</i>
<i>Contrato con Tus Datos (verificación en listas internacionales)</i>
<i>Convenio con Laboratorio Clínico Caldas para exámenes de ingreso, retiro, periódicos y consumo de sustancias</i>
<i>Contrato de Prestación de Servicios Profesionales de Asesoría Jurídica con el Dr. Daniel Felipe Mesa Salgado</i>
<i>Convenio para auxilio funerario con Prever (Jardines), la aurora y los olivos</i>
<i>Colmena Seguros (póliza Ley 1920/2018 y póliza grupal)</i>
<i>Seguros del Estado (RCE, cumplimiento de contratos, cumplimiento de disposiciones legales, manejo, pyme y AP entre otros), corredor ASL Asesores Ltda.</i>

GESTIÓN COMERCIAL

PUESTOS INSTALADOS AÑO 2024

No.	PUESTOS INSTALADOS	MODALIDAD DE SERVICIO	VALOR MENSUAL
1	C.C. Alto de Molinos	24 Horas	\$ 11.778.000
2	Agrupación Cerrada Bosq de la Suiza	24 Horas + 12 horas nocturnas	\$ 19.196.397
3	Edificio Santafe	24 Horas	\$ 12.366.900
4	Empocaldas	12 Horas diurnas	\$ 4.317.958
5	Telecafé	2 servicios 24 Horas	\$ 25.911.599
6	C.C. Sierra Bonita	2 servicios 24 Horas	\$ 24.262.680
7	Gestión Ambiental mas Ingeniería S.A.S.	Monitoreo de Alarmas	\$ 117.763
8	Startica	Monitoreo de Alarmas	\$ 117.763
9	Edificio Icarú	24 Horas	\$ 12.131.340
10	C.C. Cerro de Oro	24 Horas	\$ 12.366.900
11	Edificio Alcazar de San Juan	12 Horas diurnas	\$ 6.037.403
12	Motel Olimpo	Monitoreo de Alarmas	\$ 127.576
13	Edificio 3 Aguas	24 Horas	\$ 12.366.900
14	U.I.C. Bosques de la Sierra	24 Horas + 11 horas nocturnas	\$ 19.875.593
15	Comercializadora Ind. del Centro	Monitoreo de Alarmas	\$ 215.898
16	Reciservicios	Monitoreo de Alarmas	\$ 147.203
17	Torres Makalú P.H.	2 servicios 24 Horas + 12 horas nocturnas	\$ 31.842.000
18	Edificio la Suiza	8 Horas Nocturnas	\$ 4.882.868
19	Agrupación de Vivienda Mirador de Villa Pilar	2 servicios 24 Horas	\$ 23.764.000
20	Asoc. Sociedad San Vicente de Paul	10 Horas Nocturnas	\$ 5.958.752
21	Sra. Gloria Elena Ossa Calvo	Monitoreo de Alarmas	\$ 171.996
22	Sr. Luis Eduardo Mejía Osorio	Monitoreo de Alarmas	\$ 147.203
TOTAL			\$ 228.104.692

PUESTOS TERMINADOS AÑO 2024

No.	PUESTOS INSTALADOS	MODALIDAD DE SERVICIO	VALOR MENSUAL
1	Edificio Sepphia	24 Horas	\$ 11.778.000
2	Agrinsa (Chaparral, Argentina, la Manuela y América)	4 servicios 12 horas nocturnas	\$ 27.868.971
3	Altos de Java	12 Horas nocturnas	\$ 6.505.733
4	Clínica Santillana	12 Horas diurnas	\$ 5.681.052
5	Induservi	12 Horas nocturnas	\$ 9.125.593
6	Edificio Callelarga	24 Horas	\$ 12.024.767
7	Inversiones Gómez Londoño Alhambra	12 Horas nocturnas	\$ 7.703.984
8	C.C. Sta Ana de la Sierra	24 Horas	\$ 11.882.173
TOTAL			\$ 92.570.273

DIFERENCIA PUESTOS INSTALADOS Vs PUESTOS TERMINADOS	\$ 135.534.419
--	-----------------------

Personal requerido para los nuevos puestos:**59**

Personal cesante con la terminación de contratos:**25**

RENDIMIENTOS FINANCIEROS FONDO DE INVERSIÓN COLECTIVO AÑO 2024 (Banco GNB Sudameris)

No.	MES	RENDIMIENTOS
1	Enero	\$4.352.118
2	Febrero	\$3.353.005
3	Marzo	\$4.438.519
4	Abril	\$3.515.286
5	Mayo	\$6.197.613
6	Junio	\$4.888.464
7	Julio	\$5.569.003
8	Agosto	\$8.028.958
9	Septiembre	\$7.385.216
10	Octubre	\$4.969.911
11	Noviembre	\$8.615.657
12	Diciembre	\$5.186.233
TOTAL ENE A DIC/2024		\$66.499.983

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA COMPARATIVO

ANÁLISIS HORIZONTAL

<i>ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA</i>	<i>AÑO 2023</i>	<i>AÑO 2024</i>	<i>VARIACIÓN %</i>	<i>VARIACIÓN ABSOLUTA</i>
<i>ACTIVO TOTAL</i>	<i>\$4.175.595.405</i>	<i>\$4.856.770.843</i>	<i>16%</i>	<i>\$681.175.438</i>
<i>PASIVO TOTAL</i>	<i>\$1.655.456.373</i>	<i>\$2.201.130.706</i>	<i>33%</i>	<i>\$545.674.333</i>
<i>PATRIMONIO</i>	<i>\$2.520.139.032</i>	<i>\$2.655.640.136</i>	<i>5%</i>	<i>\$135.501.105</i>

INDICADORES AÑO 2024

- **CAPITAL DE TRABAJO:** (Activo Corriente - Pasivo Corriente)

Activo corriente	Pasivo Corriente	Capital de Trabajo
\$1.912.707.122	\$1.014.265.716	\$898.441.406

- **NIVEL DE ENDEUDAMIENTO:** (Pasivo Total/Activo Total)

Pasivo Total	Activo Total	Endeudamiento
\$2.201.130.706	\$4.856.770.843	45,32%

- **LIQUIDEZ:** (Activo Corriente/ Pasivo Corriente)

Activo corriente	Pasivo Corriente	Liquidez
\$1.912.707.122	\$1.014.265.716	1,89%

CUMPLIMIENTO DECRETO 071/2002

RELACIÓN MÍNIMA DE PATRIMONIO

- **ARTÍCULO 3. Relación mínima de patrimonio:** Establécese como relación mínima de patrimonio el equivalente al 40% del total de sus activos.

Total Patrimonio / Activo Total

$$\$2.655.640.136 / \$4.856.770.843 * 100 = \underline{54,68\%}$$

- **ARTÍCULO 4. Composición del Patrimonio:** Será el que garantice el principio de proporcionalidad entre este y el capital suscrito y pagado, establécese el 20% como mínimo de capital del total del patrimonio.

Capital permanentemente restringido (Irreductible) + Capital Temporalmente restringido (aportes) / Total Patrimonio*100:

$$\$650.000.000 + \$191.224.046 / \$ 2.655.640.136 = \underline{31,68\%}$$

FACTURACIÓN AÑO 2023 Vs 2024



VARIACIÓN FACTURACIÓN AÑO 2023 Vs AÑO 2024

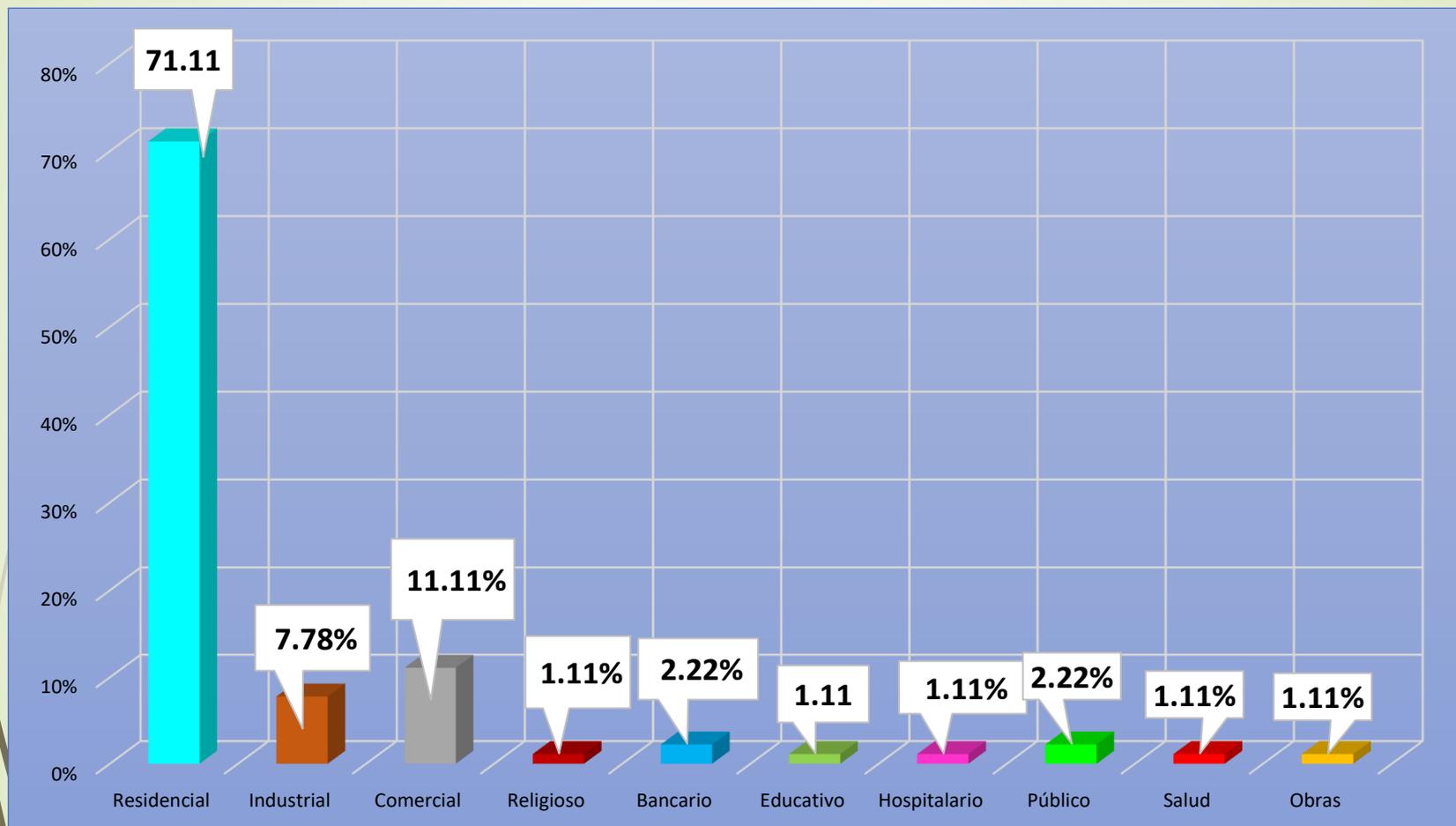
<i>AÑO 2023</i>	<i>AÑO 2024</i>	<i>VARIACIÓN ABSOLUTA</i>	<i>VARIACIÓN PORCENTUAL</i>
<i>\$13.243.881.697</i>	<i>\$16.413.893.341</i>	<i>\$3.170.011.645</i>	<i>24%</i>

Incremento salarial año 2024:12,07%

Meta de crecimiento anual:5%

Crecimiento por encima de lo esperado durante el año 2024:6,93%

CLIENTES COOPORECAL C.T.A. POR SECTOR ECONÓMICO

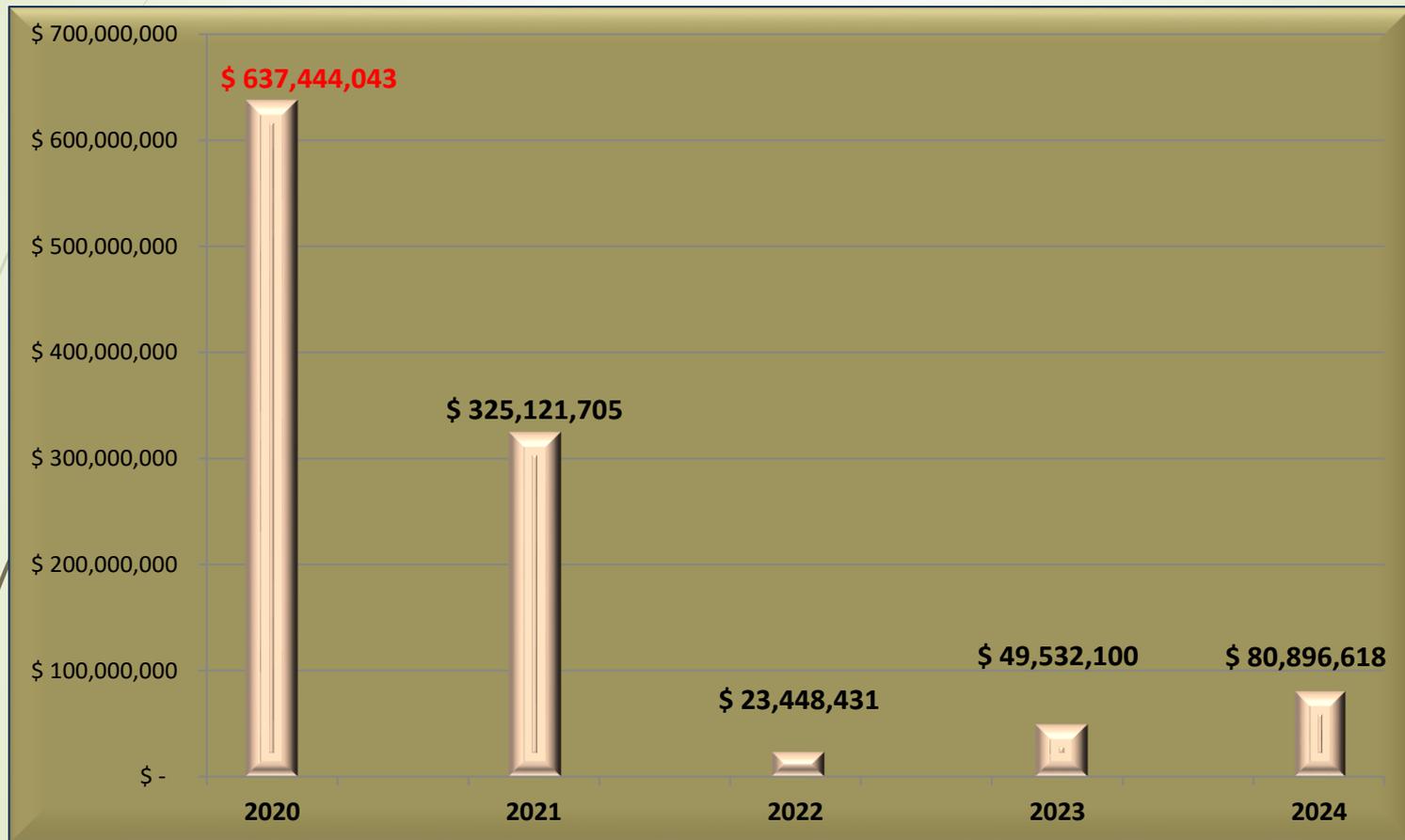


Residencial	Industrial	Comercial	Religioso	Bancario	Educativo	Hospitalario	Público	Salud	Obras	TOTAL
64	7	10	1	2	1	1	2	1	1	90

FACTURACIÓN ÚLTIMOS 5 AÑOS (2020-2024)



EXCEDENTES COOPERATIVOS ÚLTIMOS 5 AÑOS (2020-2024)





JAIRO BENITEZ MÉNDEZ

GERENTE

